

**АВТОНОМНАЯ КОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КОЛЛЕДЖ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА, СОВРЕМЕННЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ»**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

СГ. 05 Основы бережливого производства

Специальность

31.02.05 Стоматология ортопедическая

Квалификация

Зубной техник

Грозный – 2026 г.

**ПАСПОРТ
ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

СГ.05 « Основы бережливого производства»

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства	
1.	Введение в предмет. Понятие и сущность бережливого производства.	ОК 01, ОК 02, ОК 07	зачет	1-я текущая аттестация
2.	Действия, добавляющие ценности и потери.			
3.	Современные методы организации производства.			2-я текущая аттестация
4.	Стратегия клиентоориентированности в медицинской организации.			

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1.	<i>1-я и 2-я текущая аттестация</i>	Средства контроля усвоения учебного материала в виде тестирования обучающихся	Комплект тестов по вариантам к аттестациям
2.	<i>Зачет</i>	Итоговая форма оценки знаний	Комплект тестов по вариантам к экзамену/ зачету

Образец билета к 1-ой текущей аттестации
Тест
по СГ. 05 «Основы бережливого производства»
I-аттестация
Вариант № ___

ФИО _____ группа _____ Дата _____

№ вопроса	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ответ										

Вариант №1

1. Что является основной целью бережливого производства?

- а) Увеличение объёма выпуска продукции;
- б) Повышение заработной платы сотрудников;
- в) Максимальное снижение затрат на сырьё;
- г) Оптимизация производственных процессов с целью устранения потерь и повышения эффективности работы предприятия.

2. Какое из понятий характеризует один из принципов бережливого производства?

- а) Массовое производство;
- б) Максимальное использование ресурсов;
- в) Постоянное накопление запасов;
- г) Непрерывное совершенствование процессов и устранение всех видов потерь.

3. Что понимается под термином «потери» в бережливом производстве?

- а) Уменьшение прибыли из-за ошибок руководства;
- б) Сокращение времени отдыха сотрудников;
- в) Рост себестоимости из-за дорогих материалов;
- г) Все виды деятельности, которые не создают ценности для конечного потребителя.

4. Какие из следующих факторов не считаются типичными потерями в производстве?

- а) Излишние запасы и переизбыток продукции;
- б) Ожидание и простаивание оборудования;
- в) Эффективное планирование процессов;
- г) Излишние перемещения материалов и сотрудников.

5. Что включает в себя принцип «точно вовремя» (Just-In-Time)?

- а) Заказ продукции на несколько месяцев вперёд;
- б) Хранение больших запасов для предотвращения простоев;
- в) Производство продукции в больших партиях для экономии;
- г) Выпуск продукции строго в нужном количестве и в нужное время для минимизации запасов.

6. Какую роль играет метод «5S» в бережливом производстве?

- а) Повышение зарплаты работников;
- б) Организация труда и поддержание порядка на рабочем месте;
- в) Увеличение объёмов производства;
- г) Создание и поддержание эффективной, организованной и безопасной рабочей среды.

7. Что такое «кайдзен» в контексте бережливого производства?

- а) Метод увеличения складских запасов;
- б) Стратегия маркетинговых продаж;
- в) Принцип массового производства;
- г) Постоянное улучшение процессов и вовлечение всех сотрудников в совершенствование работы.

8. Каковы преимущества внедрения бережливого производства?

- а) Увеличение количества сотрудников;
- б) Повышение налоговых выплат;
- в) Сокращение времени отдыха;
- г) Снижение издержек, повышение качества и удовлетворенности клиентов, улучшение условий труда.

9. Какие инструменты применяются для выявления и анализа потерь?

- а) Техники мотивации персонала;
- б) Программы бухгалтерского учёта;
- в) Методы планирования маркетинга;
- г) Визуальный контроль, карты потока создания ценности и анализ причинно-следственных связей.

10. Что включает в себя визуальный контроль на рабочем месте?

- а) Нанесение ярких цветов на стены;
- б) Размещение рекламных плакатов;
- в) Использование громкой музыки для мотивации;
- г) Использование наглядных элементов для облегчения понимания состояния процессов и обеспечения дисциплины.

Вариант №2

1. Что такое карта потока создания ценности (Value Stream Mapping)?

- а) График отпусков сотрудников;
- б) План финансового отчёта;
- в) Список продукции для продажи;
- г) Метод визуализации всех этапов производственного процесса для выявления потерь и улучшений.

2. В чём заключается метод анализа «Причина – следствие» (диаграмма Ишикавы)?

- а) Оценка качества продукции;
- б) Планирование маркетинговых стратегий;
- в) Анализ затрат на материалы;
- г) Выявление и систематизация возможных причин проблем для их устранения.

3. Какие виды потерь считаются «невидимыми» в производстве?

- а) Ожидание и перепроизводство;
- б) Увеличение количества сотрудников;
- в) Рост прибыли компании;
- г) Потери времени из-за неэффективных процессов и некачественной коммуникации.

4. Что подразумевается под «стандартной работой» в бережливом производстве?

- а) Произвольное выполнение заданий;
- б) Игнорирование правил техники безопасности;
- в) Произвольное использование оборудования;
- г) Чётко определённый, оптимальный порядок выполнения операций для обеспечения стабильного качества и производительности.

5. Каким образом внедрение бережливого производства влияет на мотивацию сотрудников?

- а) Увеличивает текучесть кадров;
- б) Снижает уровень ответственности;
- в) Ограничивает инициативу работников;
- г) Повышает вовлечённость, ответственность и участие сотрудников в улучшении процессов.

6. Каковы основные этапы внедрения бережливого производства на предприятии?

- а) Только обучение персонала;
- б) Покупка нового оборудования;
- в) Увеличение количества продукции;
- г) Анализ текущих процессов, выявление потерь, обучение сотрудников и постоянное улучшение.

7. Что включает в себя термин «поток создания ценности»?

- а) Последовательность маркетинговых акций;
- б) Список поставщиков сырья;
- в) Оценка заработной платы сотрудников;
- г) Все действия и процессы, необходимые для создания конечного продукта, которые добавляют ценность для клиента.

8. Какие показатели помогают оценить эффективность бережливого производства?

- а) Количество дней отпуска;
- б) Средняя зарплата сотрудников;
- в) Уровень продаж в магазине;
- г) Сокращение времени цикла, снижение запасов и повышение качества продукции.

9. Какую роль играет обучение сотрудников в системе бережливого производства?

- а) Минимальное участие, так как всё автоматизировано;
- б) Обучение проводится только руководством;
- в) Использование стандартных учебников без практики;
- г) Постоянное повышение квалификации и вовлечение в процессы улучшения качества и эффективности.

10. Что означает принцип «качество с первого раза»?

- а) Проверка продукции только в конце цикла;
- б) Изготовление продукции без проверки;
- в) Исправление ошибок после выпуска продукции;
- г) Выполнение работы правильно с первого раза без необходимости переделок и исправлений.

Ключи к тесту

№ п/п	Вариант № 1	Вариант № 2
1	Г	Г
2	Г	Г
3	Г	Г
4	В	Г
5	Г	Г
6	Г	Г
7	Г	Г

8	Г	Г
9	Г	Г
10	Г	Г

Вопросы ко 2-ой текущей аттестации

1. Что является основной целью бережливого производства?
2. Какие виды потерь выделяют в бережливом производстве?
3. Что означает принцип «точно вовремя» (Just-In-Time)?
4. Каковы основные этапы внедрения бережливого производства на предприятии?
5. Что такое метод «5S» и какую роль он играет на рабочем месте?
6. В чём заключается суть принципа «кайдзен»?
7. Как визуальный контроль помогает в управлении производственными процессами?
8. Что такое карта потока создания ценности (Value Stream Mapping)?
9. Какова роль стандартизации работы в бережливом производстве?
10. Какие инструменты используются для выявления и анализа потерь?
11. Почему важно вовлекать сотрудников в процессы улучшения производства?
12. Что понимается под понятием «поток создания ценности»?
13. Какую роль играет культура непрерывного улучшения на предприятии?
14. Что такое «канбан» и как он используется в бережливом производстве?
15. Какие преимущества даёт внедрение системы бережливого производства?
16. В чём заключается принцип «качество с первого раза»?
17. Почему регулярное обновление стандартов работы необходимо для эффективности?
18. Каковы последствия игнорирования принципов бережливого производства?
19. Что такое «перепроизводство» и почему его следует избегать?
20. Какие методы сокращения времени выполнения операций применяются в бережливом производстве?

Образец билета ко 2-ой текущей аттестации

**Тест
по СГ. 05 «Основы бережливого производства»
II-аттестация
Вариант №__**

ФИО _____ группа _____ Дата _____

№ вопроса	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ответ										

Вариант №1

- 1. Какова роль руководства при внедрении бережливого производства?**
 - а) Делегирование всех задач внешним консультантам;
 - б) Ограничение общения с сотрудниками;
 - в) Игнорирование проблем производства;

г) Активное участие в процессе, поддержка изменений и создание благоприятной среды для улучшений.

2. Какие принципы лежат в основе бережливого производства?

- а) Увеличение объёмов производства и затрат;
- б) Использование дорогостоящего оборудования;
- в) Игнорирование мнения сотрудников;
- г) Устранение потерь, оптимизация процессов, вовлечение персонала и постоянное улучшение.

3. Что такое «переходный запас» и зачем он нужен?

- а) Излишки продукции для увеличения прибыли;
- б) Запас для продажи на складах;
- в) Запас сырья для непредвиденных случаев;
- г) Минимальный запас материалов, необходимый для бесперебойного производственного процесса.

4. Какие инструменты помогают сокращать время выполнения операций?

- а) Игнорирование качества продукции;
- б) Использование устаревшего оборудования;
- в) Увеличение количества сотрудников;
- г) Стандартизация работы, устранение потерь и внедрение автоматизации.

5. Какую роль играет обратная связь в бережливом производстве?

- а) Игнорируется, поскольку процессы уже отлажены;
- б) Используется только для оценки сотрудников;
- в) Используется только для составления отчётов;
- г) Позволяет выявлять проблемы, вовлекать персонал и быстро корректировать процессы.

6. Какие методы используются для уменьшения излишних запасов?

- а) Увеличение складских помещений;
- б) Закупка большого объёма сырья;
- в) Игнорирование планирования;
- г) Внедрение системы Just-In-Time и точного планирования производства.

7. Что понимается под концепцией «поток» в бережливом производстве?

- а) Процесс закупки сырья;
- б) Подача заказов клиентам;
- в) Распределение заработной платы;
- г) Непрерывное и равномерное движение материалов и продукции через все этапы производства.

8. Каковы основные принципы анализа потерь?

- а) Игнорирование причин и симптомов проблем;
- б) Сосредоточение только на финансовых показателях;
- в) Анализ только оборудования;
- г) Выявление корневых причин потерь и принятие мер по их устранению.

9. В чём заключается роль визуализации процессов в бережливом производстве?

- а) Улучшение дизайна интерьера;
- б) Создание рекламных материалов;
- в) Увеличение бюрократии;
- г) Облегчение понимания и контроля процессов всеми участниками производства.

10. Каковы последствия игнорирования принципов бережливого производства?

- а) Повышение конкурентоспособности;
- б) Улучшение качества продукции;

- в) Увеличение прибыли;
- г) Повышение затрат, снижение качества и потеря клиентов из-за неэффективных процессов.

Вариант №2

1. Какие действия включают этапы стандартизации работы?

- а) Произвольное выполнение операций;
- б) Игнорирование инструкций;
- в) Частые изменения без анализа;
- г) Определение оптимальных методов, документирование и обучение персонала.

2. Каково значение культуры непрерывного улучшения на предприятии?

- а) Увеличение конфликтов между сотрудниками;
- б) Снижение мотивации;
- в) Застой и отсутствие развития;
- г) Постоянное повышение эффективности, вовлечение сотрудников и адаптация к изменениям.

3. Что такое «перепроизводство» и почему его нужно избегать?

- а) Производство товаров по заказу клиента;
- б) Производство точно в срок;
- в) Выпуск продукции по запросу рынка;
- г) Производство большего количества продукции, чем требуется, что приводит к излишним запасам и потерям.

4. Каковы основные элементы системы 5S?

- а) Спорт, сон, стресс, смена, скорость;
- б) Сила, скорость, стратегия, системность, структура;
- в) Сортировка, систематизация, содержание в чистоте, стандартизация и совершенствование;
- г) Сортировка, систематизация, содержание в чистоте, стандартизация и поддержание порядка.

5. Как влияет бережливое производство на качество продукции?

- а) Снижает качество из-за ускорения процессов;
- б) Не влияет на качество продукции;
- в) Повышает стоимость без улучшения качества;
- г) Обеспечивает стабильное высокое качество за счёт устранения дефектов и улучшения процессов.

6. Какие задачи решает бережливое производство в условиях конкуренции?

- а) Снижение издержек и повышение удовлетворённости клиентов;
- б) Увеличение затрат на маркетинг;
- в) Сокращение числа сотрудников;
- г) Улучшение процессов, сокращение времени выпуска продукции и повышение гибкости производства.

7. Какие методы вовлечения сотрудников используются в бережливом производстве?

- а) Игнорирование предложений работников;
- б) Принуждение к выполнению работы;
- в) Централизация управления;
- г) Обучение, мотивация и привлечение к процессу улучшения производства;

8. Что такое «канбан» в системе бережливого производства?

- а) Электронная почта для сотрудников;
- б) План работы отдела маркетинга;
- в) Метод повышения зарплаты;

г) Система управления производством, основанная на визуальных сигналах для контроля потока материалов и заданий.

9. Какие преимущества даёт применение автоматизации в бережливом производстве?

- а) Увеличение времени выполнения операций;
- б) Сложность управления процессами;
- в) Снижение качества продукции;
- г) Повышение точности, сокращение ошибок и ускорение производственных процессов.

10. Почему важно регулярно пересматривать и обновлять стандарты работы?

- а) Чтобы усложнить процесс работы;
- б) Чтобы повысить нагрузку на сотрудников;
- в) Чтобы сохранить документы в архиве;
- г) Чтобы адаптироваться к изменениям, улучшать процессы и поддерживать высокий уровень качества и эффективности.

Критерии оценивания текущей аттестации:

Количество вопросов	Оценка	
10	5	аттестован
8-9	4	
5-7	3	
0-4	2	не аттестован

Аттестован - выставляется обучающемуся, ответившему правильно на 5-10 вопросов.

Не аттестован - выставляется обучающемуся, который ответил на 4 и менее вопросов.

Отлично - выставляется обучающемуся, ответившему на 10 вопросов.

Хорошо - выставляется обучающемуся, ответившему на 8-9 вопросов.

Удовлетворительно - выставляется обучающемуся, ответившему на 5-7 вопросов.

Ключи к тесту

№ п/п	Вариант № 1	Вариант № 2
1	Г	Г
2	Г	Г
3	Г	Г
4	Г	Г
5	Г	Г
6	Г	Г
7	Г	Г
8	Г	Г
9	Г	Г
10	Г	Г

Образец билета к экзамену/зачету

Тест
по СГ. 05 «Основы бережливого производства»
Экзамен/зачет
Вариант №__

ФИО _____ группа _____ Дата _____

№ вопроса	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ответ										
№ вопроса	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Ответ										

Вариант №1

1. Что является основной целью бережливого производства?

- а) Увеличение объёма выпуска продукции;
- б) Повышение заработной платы сотрудников;
- в) Максимальное снижение затрат на сырьё;
- г) Оптимизация производственных процессов с целью устранения потерь и повышения эффективности работы предприятия.

2. Какое из понятий характеризует один из принципов бережливого производства?

- а) Массовое производство;
- б) Максимальное использование ресурсов;
- в) Постоянное накопление запасов;
- г) Непрерывное совершенствование процессов и устранение всех видов потерь.

3. Что понимается под термином «потери» в бережливом производстве?

- а) Уменьшение прибыли из-за ошибок руководства;
- б) Сокращение времени отдыха сотрудников;
- в) Рост себестоимости из-за дорогих материалов;
- г) Все виды деятельности, которые не создают ценности для конечного потребителя.

4. Какие из следующих факторов не считаются типичными потерями в производстве?

- а) Излишние запасы и переизбыток продукции;
- б) Ожидание и простаивание оборудования;
- в) Эффективное планирование процессов;
- г) Излишние перемещения материалов и сотрудников.

5. Что включает в себя принцип «точно вовремя» (Just-In-Time)?

- а) Заказ продукции на несколько месяцев вперёд;
- б) Хранение больших запасов для предотвращения простоев;
- в) Производство продукции в больших партиях для экономии;
- г) Выпуск продукции строго в нужном количестве и в нужное время для минимизации запасов.

6. Какую роль играет метод «5S» в бережливом производстве?

- а) Повышение зарплаты работников;
- б) Организация труда и поддержание порядка на рабочем месте;
- в) Увеличение объёмов производства;
- г) Создание и поддержание эффективной, организованной и безопасной рабочей среды.

7. Что такое «кайдзен» в контексте бережливого производства?

- а) Метод увеличения складских запасов;
- б) Стратегия маркетинговых продаж;
- в) Принцип массового производства;
- г) Постоянное улучшение процессов и вовлечение всех сотрудников в совершенствование работы.

8. Каковы преимущества внедрения бережливого производства?

- а) Увеличение количества сотрудников;
- б) Повышение налоговых выплат;
- в) Сокращение времени отдыха;
- г) Снижение издержек, повышение качества и удовлетворенности клиентов, улучшение условий труда.

9. Какие инструменты применяются для выявления и анализа потерь?

- а) Техники мотивации персонала;
- б) Программы бухгалтерского учёта;
- в) Методы планирования маркетинга;
- г) Визуальный контроль, карты потока создания ценности и анализ причинно-следственных связей.

10. Что включает в себя визуальный контроль на рабочем месте?

- а) Нанесение ярких цветов на стены;
- б) Размещение рекламных плакатов;
- в) Использование громкой музыки для мотивации;
- г) Использование наглядных элементов для облегчения понимания состояния процессов и обеспечения дисциплины.

11. Что такое карта потока создания ценности (Value Stream Mapping)?

- а) График отпусков сотрудников;
- б) План финансового отчёта;
- в) Список продукции для продажи;
- г) Метод визуализации всех этапов производственного процесса для выявления потерь и улучшений.

12. В чём заключается метод анализа «Причина – следствие» (диаграмма Ишикавы)?

- а) Оценка качества продукции;
- б) Планирование маркетинговых стратегий;
- в) Анализ затрат на материалы;
- г) Выявление и систематизация возможных причин проблем для их устранения.

13. Какие виды потерь считаются «невидимыми» в производстве?

- а) Ожидание и перепроизводство;
- б) Увеличение количества сотрудников;
- в) Рост прибыли компании;
- г) Потери времени из-за неэффективных процессов и некачественной коммуникации.

14. Что подразумевается под «стандартной работой» в бережливом производстве?

- а) Произвольное выполнение заданий;
- б) Игнорирование правил техники безопасности;
- в) Произвольное использование оборудования;
- г) Чётко определённый, оптимальный порядок выполнения операций для обеспечения стабильного качества и производительности.

15. Каким образом внедрение бережливого производства влияет на мотивацию сотрудников?

- а) Увеличивает текучесть кадров;

- б) Снижает уровень ответственности;
- в) Ограничивает инициативу работников;
- г) Повышает вовлечённость, ответственность и участие сотрудников в улучшении процессов.

16. Каковы основные этапы внедрения бережливого производства на предприятии?

- а) Только обучение персонала;
- б) Покупка нового оборудования;
- в) Увеличение количества продукции;
- г) Анализ текущих процессов, выявление потерь, обучение сотрудников и постоянное улучшение.

17. Что включает в себя термин «поток создания ценности»?

- а) Последовательность маркетинговых акций;
- б) Список поставщиков сырья;
- в) Оценка заработной платы сотрудников;
- г) Все действия и процессы, необходимые для создания конечного продукта, которые добавляют ценность для клиента.

18. Какие показатели помогают оценить эффективность бережливого производства?

- а) Количество дней отпуска;
- б) Средняя зарплата сотрудников;
- в) Уровень продаж в магазине;
- г) Сокращение времени цикла, снижение запасов и повышение качества продукции.

19. Какую роль играет обучение сотрудников в системе бережливого производства?

- а) Минимальное участие, так как всё автоматизировано;
- б) Обучение проводится только руководством;
- в) Использование стандартных учебников без практики;
- г) Постоянное повышение квалификации и вовлечение в процессы улучшения качества и эффективности.

20. Что означает принцип «качество с первого раза»?

- а) Проверка продукции только в конце цикла;
- б) Изготовление продукции без проверки;
- в) Исправление ошибок после выпуска продукции;
- г) Выполнение работы правильно с первого раза без необходимости переделок и исправлений.

Вариант №2

1. Какова роль руководства при внедрении бережливого производства?

- а) Делегирование всех задач внешним консультантам;
- б) Ограничение общения с сотрудниками;
- в) Игнорирование проблем производства;
- г) Активное участие в процессе, поддержка изменений и создание благоприятной среды для улучшений.

2. Какие принципы лежат в основе бережливого производства?

- а) Увеличение объёмов производства и затрат;
- б) Использование дорогостоящего оборудования;
- в) Игнорирование мнения сотрудников;
- г) Устранение потерь, оптимизация процессов, вовлечение персонала и постоянное улучшение.

3. Что такое «переходный запас» и зачем он нужен?

- а) Излишки продукции для увеличения прибыли;
- б) Запас для продажи на складах;

- в) Запас сырья для непредвиденных случаев;
- г) Минимальный запас материалов, необходимый для бесперебойного производственного процесса.

4. Какие инструменты помогают сокращать время выполнения операций?

- а) Игнорирование качества продукции;
- б) Использование устаревшего оборудования;
- в) Увеличение количества сотрудников;
- г) Стандартизация работы, устранение потерь и внедрение автоматизации.

5. Какую роль играет обратная связь в бережливом производстве?

- а) Игнорируется, поскольку процессы уже отлажены;
- б) Используется только для оценки сотрудников;
- в) Используется только для составления отчётов;
- г) Позволяет выявлять проблемы, вовлекать персонал и быстро корректировать процессы.

6. Какие методы используются для уменьшения излишних запасов?

- а) Увеличение складских помещений;
- б) Закупка большого объёма сырья;
- в) Игнорирование планирования;
- г) Внедрение системы Just-In-Time и точного планирования производства.

7. Что понимается под концепцией «поток» в бережливом производстве?

- а) Процесс закупки сырья;
- б) Подача заказов клиентам;
- в) Распределение заработной платы;
- г) Непрерывное и равномерное движение материалов и продукции через все этапы производства.

8. Каковы основные принципы анализа потерь?

- а) Игнорирование причин и симптомов проблем;
- б) Сосредоточение только на финансовых показателях;
- в) Анализ только оборудования;
- г) Выявление корневых причин потерь и принятие мер по их устранению.

9. В чём заключается роль визуализации процессов в бережливом производстве?

- а) Улучшение дизайна интерьера;
- б) Создание рекламных материалов;
- в) Увеличение бюрократии;
- г) Облегчение понимания и контроля процессов всеми участниками производства.

10. Каковы последствия игнорирования принципов бережливого производства?

- а) Повышение конкурентоспособности;
- б) Улучшение качества продукции;
- в) Увеличение прибыли;
- г) Повышение затрат, снижение качества и потеря клиентов из-за неэффективных процессов.

11. Какие действия включают этапы стандартизации работы?

- а) Произвольное выполнение операций;
- б) Игнорирование инструкций;
- в) Частые изменения без анализа;
- г) Определение оптимальных методов, документирование и обучение персонала.

12. Каково значение культуры непрерывного улучшения на предприятии?

- а) Увеличение конфликтов между сотрудниками;
- б) Снижение мотивации;

- в) Застой и отсутствие развития;
- г) Постоянное повышение эффективности, вовлечение сотрудников и адаптация к изменениям.

13. Что такое «перепроизводство» и почему его нужно избегать?

- а) Производство товаров по заказу клиента;
- б) Производство точно в срок;
- в) Выпуск продукции по запросу рынка;
- г) Производство большего количества продукции, чем требуется, что приводит к излишним запасам и потерям.

14. Каковы основные элементы системы 5S?

- а) Спорт, сон, стресс, смена, скорость;
- б) Сила, скорость, стратегия, системность, структура;
- в) Сортировка, систематизация, содержание в чистоте, стандартизация и совершенствование;
- г) Сортировка, систематизация, содержание в чистоте, стандартизация и поддержание порядка.

15. Как влияет бережливое производство на качество продукции?

- а) Снижает качество из-за ускорения процессов;
- б) Не влияет на качество продукции;
- в) Повышает стоимость без улучшения качества;
- г) Обеспечивает стабильное высокое качество за счёт устранения дефектов и улучшения процессов.

16. Какие задачи решает бережливое производство в условиях конкуренции?

- а) Снижение издержек и повышение удовлетворённости клиентов;
- б) Увеличение затрат на маркетинг;
- в) Сокращение числа сотрудников;
- г) Улучшение процессов, сокращение времени выпуска продукции и повышение гибкости производства.

17. Какие методы вовлечения сотрудников используются в бережливом производстве?

- а) Игнорирование предложений работников;
- б) Принуждение к выполнению работы;
- в) Централизация управления;
- г) Обучение, мотивация и привлечение к процессу улучшения производства.

18. Что такое «канбан» в системе бережливого производства?

- а) Электронная почта для сотрудников;
- б) План работы отдела маркетинга;
- в) Метод повышения зарплаты;
- г) Система управления производством, основанная на визуальных сигналах для контроля потока материалов и заданий.

19. Какие преимущества даёт применение автоматизации в бережливом производстве?

- а) Увеличение времени выполнения операций;
- б) Сложность управления процессами;
- в) Снижение качества продукции;
- г) Повышение точности, сокращение ошибок и ускорение производственных процессов.

20. Почему важно регулярно пересматривать и обновлять стандарты работы?

- а) Чтобы усложнить процесс работы;
- б) Чтобы повысить нагрузку на сотрудников;
- в) Чтобы сохранить документы в архиве;
- г) Чтобы адаптироваться к изменениям, улучшать процессы и поддерживать высокий уровень качества и эффективности.

Критерии оценивания экзамена/зачета:

Количество вопросов	Оценка	
18-20	5	зачтено
15-17	4	
10-14	3	
0-9	2	не зачтено

*для зачета

Зачтено - выставляется обучающемуся, ответившему правильно на 10-20 вопросов.

Не зачтено - выставляется обучающемуся, который ответил на 9 и менее вопросов.

Ключи к тесту

№ п/п	Вариант № 1	Вариант № 2
1	Г	Г
2	Г	Г
3	Г	Г
4	В	Г
5	Г	Г
6	Г	Г
7	Г	Г
8	Г	Г
9	Г	Г
10	Г	Г
11	Г	Г
12	Г	Г
13	Г	Г
14	Г	Г
15	Г	Г
16	Г	Г
17	Г	Г
18	Г	Г
19	Г	Г
20	Г	Г